

医院召开医疗、科研教学、护理2023年工作总结暨2024年工作部署会议

日前，医院相继召开了医疗、科研教学、护理、临床试验2023年工作总结暨2024年工作部署会议。辽宁省卫健委科教处处长胡淼、中国医科大学相关处室和学院领导，以及医院党政领导班子成员参加了相关会议。

医疗工作会议

院长孙思予对2023年医院医疗、医保、运营工作所取得的成绩给予了充分肯定。他指出，2023年，医院面对年初新冠防疫措施的调整，积极作为、全力救治新冠患者，有力保障了新冠疫情防控平稳转段；面对秋冬季节多种呼吸道疾病流行的压力，医院积极扩充儿科医疗资源，满足患者需求，有效应对季节性呼吸道疾病流行。孙思予对医院2024年医疗工作提出三点要求：一是医疗运行提质增效。医院以三级公立医院绩效考核指标为导向，强弱项、补短板，重点关注CMI指数、出院手术占比、四级手术占比等指标，全面提高医院管理水平。二是持续推动医院高质量发展。医院积极推进医疗新技术，优化三新项目评审流程，发展一批具有核心技术的、具有鲜明特色的医疗新技术，以技术引领医院高质量发展。三是以“全面提升医疗质量行动（2023—2025年）”和“改善就医感受提升患者体验主题活动方案（2023—2025年）”为指引，夯实基础医

疗质量，加强质量安全体系建设，优化服务流程、创新服务模式，实现医疗质量水平和医疗服务品质的双提升。

分管医疗工作的副院长刘彩刚、马晓欣分别作了题为《智慧管理促医院高质量发展》和《2023年医疗工作总结暨2024年工作计划》的报告。

刘彩刚从运营与绩效管理、医保与物价管理、门诊与平台管理、涉外与社会服务和院感预防管理工作5个方面，对分管部门2023年相关工作进行了总结，表示2024年，医院要以“国考”为导向，以中国医科大学“双一流”建设目标和医院“十四五”发展规划为指引，全面推进公立医院绩效考核各项工作，持续深化医院内部绩效改革。同时医院要完善服务流程，创新服务模式，提升服务能力，规范延伸服务的医疗质量与管理，推进健康管理学科化、规范化、智能化，持续开展健康促进、免疫接种、医疗防护工作，改善患者就医体验，保护医护职业健康，推进医院向高质量发展迈进。

马晓欣从医疗运行及效率、医疗质量、医疗管理、医疗安全和卫生应急、行风建设、医联体5个方面，对分管部门2023年工作进行了总结，表示2024年医疗管理部门将贯彻落实国家卫生健康委文件精神，发挥“国考”指标指挥棒作用、对标中国医科大学

“双一流”建设目标和医院“十四五”发展规划，全面提升医疗质量；筑牢基础医疗安全管理，夯实结构质量，提升手术质量安全，提高急危重症救治效果，积极开展患者安全专项行动，强化关键环节管理，提升护理服务质量和持续提升感染风险防控能力，不断提高患者满意度，为辽宁全面振兴新突破提供坚实的健康保障，为推进“健康中国”建设贡献盛京力量。

大会对2023年医疗运营方面贡献突出、成绩优异的先进集体和个人进行了表彰。

科研教学工作会议

院长孙思予回顾了2023年医院科研与教学工作重点，对医院人才建设、学科建设、教育教学工作取得的成绩给予充分肯定，并对2024年医院科研教学工作提出具体要求：一是要坚持党建引领，凝聚医院发展合力；二是要加强统筹谋划，构建学科人才新高地；三是要落实立德树人，提高教育教学质量；四是要深化创新驱动，提高临床科研能力。他强调，2024年是医院高质量发展与区域医疗中心建设的攻坚期，医院要坚持以习近平新时代中国特色社会主义思想为指导，继续坚持公立医院公益性，打造让“社会满意、患者满意、职工满意”的医院文化，履行社会担当，持续激发内生动力。希望全